

**CURRICULUM VITAE****informazioni personali**

|                           |  |
|---------------------------|--|
| Nome e Cognome            | Lorenza Mussa  |
| Data di nascita           | 02.04.1960   |
| Qualifica                 | architetto   |
| Amministrazione           | Comune di Valenza  |
| Incarico attuale          | Capo Servizio LL.PP. e Patrimonio - in Ente Locale<br>nell'Area dei Funzionari e dell'Elevata Qualificazione<br>come Specialista in attività tecniche e di progettazione e coordinamento nel Settore<br>LL.PP. |
| Numero telefonico ufficio | 0131 949297  |
| telefono mobile personale | omissis  |
| Fax ufficio               | 0131 927827  |
| email personale           | omissis  |
| PEC personale             | omissis  |
| e-mail istituzionale      | <a href="mailto:l.mussa@comune.valenza.al.it">l.mussa@comune.valenza.al.it</a>   |

**Titoli di studio e professionali  
ed esperienze lavorative**

|  |  |
|--|--|
| Titolo di studio                               | Laurea quinquennale in Architettura<br>(19 dicembre 1985 c/o Politecnico di Torino - voto 110/110 con lode)  |
| Altri titoli di studio e professionali         | a) <b>aprile 1986:</b> Abilitazione alla professione di architetto (Esame di Stato c/o Politecnico di Torino);<br>b) maggio 1990: Master in Urban Design conseguito dopo frequenza corso annuale post-laurea c/o New York City College, USA);<br>c) 1996: Abilitazione a tecnico della prevenzione incendi ai sensi di L. 818/84 e D.M. 25.03.85 c/o<br>d) 1997: Abilitazione come Coordinatore per la sicurezza ai sensi del D.Lgs 494/96 e<br>e) 2012: Aggiornamento Abilitazione Coordinatore Sicurezza ai sensi del D.Lgs. 81/2008<br>f) 2018: dichiarazione di idoneità alla qualifica di Dirigente in procedura di selezione Dirigente a tempo Determinato del Comune di Casale (SECONDO POSTO IN GRADUATORIA)   |
| Esperienze professionali (incarichi ricoperti) | <b>1986-1988:</b> incarico conferito da Comune di Alessandria per stesura elaborati ed indagini attinenti la redazione della Variante Generale al PRGC;<br><b>1989-1992:</b> architetto/urbanista presso studio di architettura "Ehrenkantz Eckstut Architects" di New York, U.S.A.;<br><b>1992-1998:</b> esercizio della libera professione di architetto in Italia nel settore<br><b>1996-1998:</b> membro Commissione Regionale per la Tutela e la valorizzazione dei Beni Culturali e Ambientali, Sezione Decentrata di Alessandria;<br><b>1996-1998:</b> incarico di Coordinatore Sportello Ambiente presso Provincia di Alessandria, Assessorato Ecologia e Ambiente;<br><b>dal 08.09.1998 a oggi,</b> come vincitore di regolare concorso, ricopro, come Funzionario Tecnico, il ruolo di Capo Servizio LL.PP. e Patrimonio del Settore Tecnico del Comune di<br><b>dal 05.06.2003 al 16.12.2003:</b> Consigliere di Amministrazione del Consorzio Rifiuti<br><b>2004-2007:</b> Consigliere di Amministrazione di Società Partecipata ARAL S.p.a.<br><b>dal 01.08.2000 ad oggi:</b> titolare Posizione Organizzativa presso Servizio LL.PP. e Patrimonio del Settore Tecnico del Comune di Valenza con specifici compiti di:<br>a) coordinamento degli Uffici Strade, Fabbricati, Patrimonio Immobiliare, Servizi Cimiteriali;<br>b) Responsabile Unico del Procedimento di progetti e procedure per programmazione e realizzazione opere pubbliche e per servizi (vd. elenco seguente) |
|  | <b>RUP dei seguenti progetti</b> (si riportano solo esempi a partire dall'anno 2016):  |
|  | <b>1) 2016</b> "INTERVENTO DI RISTRUTTURAZIONE E RIQUALIFICAZIONE DI PARTE DEL PIANO PRIMO DELLA CASA DI RIPOSO DI VIA ZUFFI 12 – VALENZA, DENOMINATA "L'USPIDALI": LOTTO 2 - STRALCIO A)" - CUP J61B15000630004. Importo Quadro Economico: € 690.000,00. <b>CONCLUSO</b> ;  |
|  | <b>2) 2016</b> "Opere di urbanizzazione del PEEP Comparto 8 Regione Fogliabella – I fase – Stralcio 3. – CUP J61B16000580004. Importo Quadro Economico: € 230.000,00. <b>CONCLUSO</b> ;  |
|  | <b>3) 2017</b> "Opere di Manutenzione Straordinaria della Scuola "7 Fratelli Cervi" per miglioramento Prestazioni Energetiche (Decreto 14.04.2015, G.U. n. 109/2015) - CUP J66J16000960005. Importo Quadro Economico: € 636.000,00. <b>CONCLUSO</b> ;  |
|  | <b>4) 2017</b> "MANUTENZIONE STRAORDINARIA LOCALI COM.LI SETTORI D-E-F DEL CIMITERO URBANO: A) DEMOLIZIONI CONTROLLATE CIG Z011F88C48; B) RICOSTRUZIONE E CONSOLIDAMENTO STRUTTURALE CIG Z821F88CBC; C) OPERE DA FABBRO CIG ZC41F8CD96" Importo QE € 100.000,00. <b>CONCLUSO</b> ;   |
|  | <b>5) 2018</b> "OPERE MANUTENZIONE STRAORDINARIA E CONSOLIDAMENTO CAVALCAFERROVIA al km. 12+616 in Comune di Valenza (Strada Provinciale n. 64). CUP J67H17001030004" Importo Quadro Economico € 350.000,00; <b>CONCLUSO</b> ;   |

- 6) 2019** Progetto "OPERE DI MANUTENZIONE MANTI STRADALI IN PAVIMENTAZIONE BITUMINOSA ANNO 2019 - CUP J67H18000530004". Importo QE € **400.000,00; CONCLUSO;**
- 7) 2019** Progetto "PROGRAMMA PLURIENNALE DI RIPRISTINO E CONSOLIDAMENTO STRUTTURE PORTANTI CIMITERO URBANO - ANNO 2019: SETTORI "D", "E", "F" - CUP J65F18000050004". Importo Quadro Economico € **200.000,00. CONCLUSO;**
- 8) 2019** Progetto "CASA DI RIPOSO DI VIA ZUFFI 12 – VALENZA, DENOMINATA "L'USPIDALI" - INTERVENTO DI RISTRUTTURAZIONE E RIQUALIFICAZIONE DI PARTE DEL PIANO PRIMO: LOTTO 2 - STRALCIO OPERE MECCANICHE. CUP J62C18000050004". Importo Quadro Economico € **163.400,00; CONCLUSO**
- 9) 2019** "OPERE DI RIQUALIFICAZIONE E ADEGUAMENTO NORMATIVO DEL BLOCCO SERVIZI IGIENICI "A" - PIANO PRIMO SCUOLA DON MINZONI - CUP J65B18000750004". Importo Quadro Economico € **100.000,00; CONCLUSO**
- 10) 2019** "COMPLETAMENTO DELLE OPERE DI URBANIZZAZIONE ZONA D5 DI CUI A PEC APPROVATO CON DEL.CC N. 89/98 DEL 20.07.1998 a SEGUITO DI INCAMERAMENTO POLIZZE FIDEJUSSORIE PER MANCATO COMPLETAMENTO DA PARTE DEL PROMOTORE - CUP J69J18000140004. Importo Quadro Economico € **637.156,69; concluso 1° stralcio**
- 11) 2019** "OPERE DI CONSOLIDAMENTO STRUTTURALE AI FINI ANTISISMICI CON FINANZIAMENTO DI CUI A D.M. MIUR 21.12.2017, PUBBLICATO IN GAZZETTA UFFICIALE IN DATA 20.02.2018- CUP J69F18000540004 (Studio Fattibilità)" Importo Quadro Economico €**480.000,00. CONCLUSO;**
- 12) 2019** "SCUOLA ELEMENTARE 7 F.LLI CERVI: 1° Lotto OPERE DI CONSOLIDAMENTO STRUTTURALE AI FINI ANTISISMICI CON FINANZ.TO da D.M. MIUR 21.12.2017, CUP J69F18000540004" Importo Quadro Economico € **80.000,00. CONCLUSO;**
- 13) 2020** "OPERE DI MANUTENZIONE MANTI STRADALI IN PAVIMENTAZIONE BITUMINOSA ANNO 2020 APPROVAZIONE PROGETTO ESECUTIVO - CUP J67H19002480004". Importo Quadro Economico € **600.000,00. CONCLUSO;**
- 14) 2020** "CIMITERO URBANO: RIPRISTINO E CONSOLIDAMENTO STRUTTURE PORTANTI LOCULARI A 2 PIANI – ANNO 2020: SETTORI "D" "E" "F" – CUP J69J19000250004. Importo QE € **200.000,00. CONCLUSO**
- 15) 2021** INTERVENTO DI SEPARAZIONE IMPIANTI CENTRALIZZATI DI CLIMATIZZAZIONE DI VIALE SANTUARIO - CUP J62J20002220004. Importo di QE € **42.000,00; CONCLUSO**
- 16) 2021** INTERVENTO DI EFFICIENTAMENTO ENERGETICO MEDIANTE RELAMPING IN EDIFICI SCOLASTICI COMUNALI (SCUOLE DI VIA NOCE) FINANZIATO DA CONTRIBUTO ex comma 29 art. 1 legge 27/12/2019 n. 160 (ANNUALITÀ 2021), DM 30/01/2020 e DM 11/11/2020 - CUP J69J21005910001. Importo di QE € **95.000,00. CONCLUSO;**
- 17) 2021** INTERVENTO DI EFFICIENTAMENTO ENERGETICO MEDIANTE SOSTITUZIONE DI INFISSI ESTERNI IN EDIFICI SCOLASTICI COMUNALI (ASILO NIDO ARCOBALENO) FINANZIATO DA CONTRIBUTO ex comma 29 art. 1 legge 27/12/2019 n. 160 (ANNUALITÀ 2021), DM 30/01/2020 e DM 11/11/2020 - CUP J69J21005920001. Importo QE € **85.000,00. CONCLUSO;**
- 18) 2022** PNC - Fondo Complementare. Programma "Sicuro, verde e sociale: riqualificazione dell'edilizia residenziale pubblica" - Lavori DI EFFICIENTAMENTO ENERGETICO DI COMPLESSO DI ALLOGGI ERP DI VIA CUNIETTI A VALENZA (AL) - CUP J69J21014080001. importo QE € **470.000,00. CONCLUSO;**
- 19) 2022** - PNC - Fondo Complementare. Programma "Sicuro, verde e sociale: riqualificazione dell'edilizia residenziale pubblica" - Lavori DI EFFICIENTAMENTO ENERGETICO DI COMPLESSO DI ALLOGGI DI VICOLO COMOLLI A VALENZA (AL) – CUP J69J21014090001. Importo di QE € **220.000,00. CONCLUSO;**

**20) 2022** - Linea di Finanziamento "Messa in sicurezza edifici e territorio-comma 139"). OPERE DI MIGLIORAMENTO SISMICO DI SCUOLE DI VIALE OLIVA IN VALENZA (AL) CUP J68E18000070004 € **470.000,00. CONCLUSO;**

**21) 2022** - Linea di Finanziamento "Messa in sicurezza edifici e territorio-comma 139"). OPERE DI MIGLIORAMENTO SISMICO DI SCUOLE DI VIALE OLIVA IN VALENZA (AL) CUP J65B18000770004 € **210.000,00. CONCLUSO;**

**22) 2022** - INTERVENTO DI EFFICIENTAMENTO ENERGETICO MEDIANTE SOSTITUZIONE DI INFISSI ESTERNI IN EDIFICI SCOLASTICI COMUNALI (naterna camurati) FINANZIATO DA CONTRIBUTO ex comma 29 art. 1 legge 27/12/2019 n. 160 (ANNUALITÀ 2022), DM 30/01/2020 e DM 11/11/2020 - CUP J64D22001100 Importo QE € **130.500,00. CONCLUSO;**

**23) 2022** - Progetto PNRR - Recupero e riqualificazione dei Giardini "P. Togliatti" e delle pertinenze esterne del Palasport ai fini della promozione di attività culturali e sportive nell'ambito di programma di rigenerazione urbana ex art. 2, comma 1, lettere a) e b) del DPCM 21.01.2021". Importo QE € **443.000,00. IN CORSO;**

**24) 2022** - Progetto PNRR - Recupero e riqualificazione dell'edificio denominato "ex Coop" mediante creazione di polo per lo sviluppo di attività e iniziative del volontariato, culturali, educative e didattiche nell'ambito di programma di rigenerazione urbana ex art. 2, comma 1, lettere a) e b) del DPCM 21.01.2021". Importo QE € **4.356.000,00. IN CORSO - IN VIA DI ULTIMAZIONE;**

**25) 2023** - EFFICIENTAMENTO ENERGETICOMEDIANTE REVAMPING PALAZZETTO DELLO SPORT, FINANZIATO ex c. 29 art. 1 legge n. 160/2019 (ANNUALITÀ 2023) - CUP J64J23000670006 Importo € **90.000,00. CONCLUSO;**

**26) 2023** - D.U.C. DISTRETTO URBANO DEL COMMERCIO REGIONE PIEMONTE. AZIONE I: "RIQUALIFICAZIONE TRATTO DI REPUBBLICA ENTRO PERIMETRO DUC"; AZIONE C: "RIQUALIFICAZIONE SISTEMI DI ILLUMINAZIONE PUBBLICA DEL TESSUTO URBANO AFFERENTE ALL'ASSE DI C.SO GARIBALDI (2° TRATTO), VIA PO, P.ZZA XXXI MARTIRI: REVAMPING LANTERNE ESISTENTI" . CUP J65C22000020006. Importo € **202.000,00. CONCLUSO;**

**26) 2023** - CIMITERO URBANO - RIPRISTINO E CONSOLIDAMENTO STRUTTURE PORTANTI LOCULARI A 2 PIANI – ANNO 2023 – CUP J62C23000070004 - Importo € **92.900,00. CONCLUSO;**

**27) 2023** - SOSTITUZIONE IMPIANTO DI CHIAMATA DEI REPARTI DEL PIANO 2° DELLA CASA DI RIPOSO. CIG 9556575F28. Importo € **62.280,00. CONCLUSO;**

**28) 2023** - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELLA CENTRALE TERMICA AL SERVIZIO DEL CINEMA DEL TEATRO COMUNALE CON SOSTITUZIONE CALDAIA A GAS – SMART CIG Z123D8A1B8. Importo € **40.000,00. CONCLUSO;**

**29) 2024** - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELLA CENTRALE TERMICA AL SERVIZIO DEL TEATRO COMUNALE CON SOSTITUZIONE CALDAIE A GAS ESISTENTI CON NUOVO SISTEMA MODULARE DI ULTIMA GENERAZIONE – SMART CIG B310C324E3. Importo € **71.000,00. IN CORSO;**

**30) 2024** - Piano eliminazione barriere architettoniche (P.E.B.A.) Approvazione e avvio della procedura per adozione da CC. **IN CORSO**

**31) 2024** - Avvio di procedure volte all'individuazione di modalità per il ripristino dell'agibilità di n. 5 PALCHETTI DEL TEATRO SOCIALE DI VALENZA mediante campagna di INDAGINI VIDEODIAGNOSTICHE SU CONTROSOFFITTI e interlocuzione con Soprintendenza. **IN CORSO**

Per quanto riguarda contratti di servizi:

a partire dall'anno 2020, sono RUP responsabile delle procedure legate all'affidamento dei vari servizi di manutenzione verde comunale (sfalci, potature, abbattimenti, ecc.) , con importi gestiti intorno a € 150/180.000 annui.

a partire dall'anno 2010, sono RUP e Responsabile diretto dei Servizi Tecnici Cimiteriali con relative procedure inerenti: gestione diretta del personale operativo, gestione rifiuti cimiteriali, gestione campagne di estumulazione/esumazione ordinarie, ecc.

|  |  |
|--|--|
| <p><b>capacità di conseguire i risultati</b></p> <p><b>capacità decisionali</b></p> <p><b>propensione all'assunzione di responsabilità</b></p>                               | <p><b>A)</b> Ho preparato dossier di candidatura ottenendo contributi attraverso Bandi di Regione Piemonte, Ministeri vari, PNRR</p> <p><b>B)</b> in qualità di RUP dei progetti destinatari di contributo, sono responsabile delle relative procedure di rendicontazione sulle varie piattaforme dedicate dai vari soggetti (TBEL, siti regionali, Regis, ecc).</p> <p><b>C)</b> Ho portato a termine con successo e senza danni per l'Ente procedure di risoluzione contrattuale nei pochi casi (3) occorsi nel periodo in cui ho rivestito il ruolo di RUP e P.O., procedendo ai conseguentui riappalti e portando a termine le opere.</p> <p><b>D)</b> Ho coordinato nel tempo un vasto programma di efficientamento energetico dei fabbricati comunali attraverso acquisizione di contributi volto al contenimento della spesa energetica</p> <p><b>E)</b> Mi occupo da anni del monitoraggio e del controllo dei consumi energetici dell'Ente, anche dal punto di vista della programmazione della spesa energetica nell'ambito del Bilancio dell'Ente.</p> <p><b>F)</b> Dall'anno 2016 mi occupo direttamente della gestione (sia in fase di programmazione che in fase di spesa) dei Capitoli di Bilancio di Spesa Corrente assegnati al Servizio LL.PP. e Patrimonio,, nonchè del Capitoli destinati alle spese d'investimento assegnati al Setvizio L.P.. ad eccezioni dei progetti gestiti direttamente dai vari Dirigenti succedutisi nel tempo.</p> <p>INOLTRE, IN QUALITA' DI RUP, RUPOU E P.O. (oggi E.Q.) INCARICATA DEL COORDINAMENTO DI SVARIATI UFFICI, HO MATURATO ESPERIENZA NELL'INTERLOCUZIONE CON I PRINCIPALI SOGGETTI E ORGANI ISTITUZIONALI DI RIFERIMENTO, TRA I QUALI:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- MIBACT</li> <li>- Direzione Edilizia Scolastica Regione Piemonte;</li> <li>- Direzione Opere Pubbliche Regione Piemonte;</li> <li>- Direzione Viabilità della Provincia di Alessandria;</li> <li>- Direzione Ambiente e Pianificazione Territoriale Prov. AL;</li> <li>- Azienda Sanitaria Locale (ASL-AL)</li> </ul> |
| <p><b>attitudine a ruoli di gestione evincibile dai comportamenti organizzativi</b></p> <p><b>orientamento all'innovazione e al miglioramento del lavoro in generale</b></p> | <p>Comando dei Vigili del Fuoco di Alessandria</p> <p>ho nel tempo, di concerto con i vari Dirigenti succedutisi, dato forma ad un modello organizzativo del Servizio che:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ha privilegiato la spinta alla formazione ed all'autonomia dei Capi Ufficio e degli Istruttori, con particolare riguardo alle singole propensioni ed attitudini tecniche e di carattere, volto in generale ad un approccio caratterizzato da "problem solving";</li> <li>- ha ridistribuito competenze e responsabilità adattando anche gli spazi di lavoro al fine di favorire un clima sereno e di fattiva collaborazione;</li> <li>- ha perseguito per il mio Servizio una dotazione di tecnici e di personale operativo che consente nel contempo efficienza ed interscambiabilità.</li> </ul>   |

| Capacità linguistiche  | B9  | Livello Parlato | Livello Scritto |
|--|---|-----------------|-----------------|
| Capacità nell'uso delle tecnologie                                       | inglese   | ottimo          | ottimo          |
| frequentazione<br><b>Seminari/Corsi di formazione e/o aggiornamento:</b> | <p>buona</p> <p>11e12 maggio 2000: La manutenzione nei Comuni e nelle Provincie</p> <p>18.10.2000: La disciplina dell'esecuzione dei LL.PP. (Regolamento attuativo DPR 554/99)</p> <p>29 e 30 marzo 2004: Il subappalto nel LL.PP., forniture e servizi;</p> <p>19.05.2005: Moderazione del traffico, riqualificazione dello spazio stradale e mobilità sostenibile;</p> <p>08.06.2005: L'e-procurement nella P.A.;</p> <p>22.11.2005: I regolamenti in conomia nei lavori, forniture e servizi;</p> <p>22 e23 maggio 2006 e 12e13 giugno 2006: Master breve su "Il Codice dei Contratti pubblici";</p> <p>30.10.2006: Introduzione teorico-partica al Controllo di gestione;</p> <p>06.03.2008: Contratti misti, contratti aperti, global service e manutenzioni dopo l'approvazione del nuovo Regolamento generale;</p> <p>16.04.2009: Degrado e consolidamento di costruzioni in calcestruzzo e muratura;</p> <p>23.01.2016: Il Piano di Prevenzione della Corruzione 2016-2018;</p> <p>27.01.2016: Le ultime novità in tema di appalti: tra pronunce dell'adunanza plenaria, Legge di Stabilità (L. 28.12.2015 n. 208) e Milleproroghe (D.L. 30.12.2015);</p> <p>25.02.2016: Riuso beni immobili pubblici e aree demaniali inutilizzati;</p> <p>02.03.2016: La responsabilità civile e penale nella P.A.;</p> <p>28.04.2016: Il Nuovo Codice degli appalti pubblici e dei contratti di concessione D.Lgs. 50/2016;</p> <p>12.10.2016: LO STATO DI ATTUAZIONE DEL NUOVO CODICE DEI CONTRATTI: I PRIMI PROVVEDIMENTI ATTUATIVI;</p> <p>27.06.2017: ADEMPIMENTI E PROSSIME SCADENZE PER SOCIETÀ PARTECIPATE ED AFFIDAMENTI IN HOUSE</p> <p>02.07.2019: Project Financing: vincoli e opportunità;</p> <p>24.04.2020: Edilizia scolastica: aggiornamento sui piani di finanziamento e scadenze;</p> <p>23.04.2020: Gli affidamenti di lavori, servizi e forniture durante il periodo di emergenza nazionale da coronavirus;</p> <p>09.07.2020: Decreto Semplificazioni: innovazioni. modifiche e nuove responsabilità per il RUP;</p> <p>15.01.2021: Gli appalti pubblici dopo il decretpo Milleproroghe 2021;</p> <p>05.02.2021: La gestione dei servizi cimiteriali;</p> <p>19.04.2021: La protezione dei dati personali;</p> <p>25.10.2021: Affidamenti in house: Linee guida ANAC e casi di responsabilità;</p> <p>26.10.2021: Laboratori appalti: servizi di illuminazione pubblica e di efficientamento energetico;</p> <p>27.01.2022: PNRR:30:30risposte alle domande più frequenti;</p> <p>30.01.2022: Novità sugli appalti introdotte con Legge Europea 238/2021;</p> <p>13.06.2022: Piano nazionale di formazione per aggiornamento prof.le RUP: Mod. 1 - Compensazione dei prezzi: Profili generali ed aspetti applicativi;</p> <p>14.06.2022: Piano nazionale di formazione per aggiornamento prof.le RUP: Mod. 2 - Circolare MIMS 43362/21 - Modalità operative per il calcolo della compensazione ex art. 1-septies d.l. 73/21;</p> <p>14.06.2022: Piano nazionale di formazione per aggiornamento prof.le RUP: Mod. 3 - Sistema informativo per la gestione delle richieste di accesso al Fondo per la compensazione dei prezzi;</p> <p>13.06.2022: CORSO DI FORMAZIONE PER I RESPONSABILI DEL PROCEDIMENTO: Mod. 1 - INQUADRAMENTO, RESPONSABILITA' E COMPITI ANTERIORI ALLA FASE DI GARA (PROGRAMMAZIONE, PROGETTAZIONE E VERIFICAZIONE ED ALTRO) NEI LAVORI,</p> <p>17.06.2022: CORSO DI FORMAZIONE PER I RESPONSABILI DEL PROCEDIMENTO: Mod. 2 - INQUADRAMENTO E COMPITI NELLA FASE DI GARA E SINO ALLA CONSEGNA NORMALE O IN VIA DI URGENZA NEI LAVORI, FORNITURE E SERVIZI;</p> |                 |                 |

21.06.2022: CORSO DI FORMAZIONE PER I RESPONSABILI DEL PROCEDIMENTO: Mod. 3 - I COMPITI PRINCIPALI NELLA FASE ESECUTIVA PER I RUP NEI LAVORI;

22.06.2022: CORSO DI FORMAZIONE PER I RESPONSABILI DEL PROCEDIMENTO: Mod. 4 - GLI ULTERIORI COMPITI NELLA FASE ESECUTIVA E NEL SUBAPPALTO PER I RUP NEI LAVORI;

24.06.2022: CORSO DI FORMAZIONE PER I RESPONSABILI DEL PROCEDIMENTO: Mod. 5 - IL RESPONSABILE DEL PROCEDIMENTO NELLA FASE ESECUTIVA NELLE FORNITURE E SERVIZI.

19.10.2022: aggiornamento professionale ASMEL sul tema LE PROSPETTIVE DI SVILUPPO DELLE STRATEGIE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE

26.10.2022: webinar GSE "CONTENIMENTO DEI COSTI ENERGETICI DELLA PA"

30.07.2024: Scuola IFEL: completamento del programma formativo *"Leadership e gestione della complessità"* e l'acquisizione della competenza *"Nuovi modelli dileadership per interpretare e gestire la complessità negli enti locali"*. L'Attestato è stato rilasciato a valle del completamento di:  
*"Corso base | PROPOSITO. Attivare attitudini per leggere la complessità"*  
*"Corso intermedio | PERSONE. Guidare i team a lavorare insieme"*  
*"Corso avanzato | PROCESSI. Strumenti per progettare procedure efficaci"*

22.12.2024: webinar GSE "LA RIQUALIFICAZIONE DEI BORGHI DEL NOSTRO PAESE" nell'ambito di "GSE In – Forma", il percorso di formazione dedicato da GSE ai professionisti coinvolti nella gestione del patrimonio pubblico

08.05.2025: webinar "Produrre, valutare e gestire documenti informatici - Livello avanzato (Edizione 03)" nell'ambito di "Progetto SYLLABUS" del Dipartimento della Funzione Pubblica

27.05.2025: webinar GSE "LA FASE ESECUTIVA DELL'APPALTO DI LAVORI E LE CLAUSOLE ESSENZIALI DEL CAPITOLATO" nell'ambito di "Formazione ASMEL"

30.05.2025: webinar "Comunicare e condividere all'interno dell'amministrazione - Livello avanzato (Edizione 03)" nell'ambito di "Progetto SYLLABUS" del Dipartimento della Funzione Pubblica

*Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi dell'art. 13 Dlgs 196 del 30 giugno 2003 e dell'art. 13 GDPR (Regolamento UE 2016/679) ai fini della ricerca e selezione del personale*

Alessandria, li 09.06.2025

Lorenza Mussa